

Instrucciones:

- Duración: 1 hora y 30 minutos.
- El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
 - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
 - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

OPCIÓN "A"

CUESTIONES TEÓRICAS:

- Describa el concepto de PYME y exponga las ventajas de este tipo de empresas.
- El ciclo de vida del producto.

PROBLEMAS:

- Una empresa industrial presenta la siguiente información de su patrimonio:

Resultado del ejercicio	55.000	Terrenos y bienes naturales	180.000
Aplicaciones informáticas	4.500	Productos terminados	153.000
Clientes	112.500	Deudas l/p con entidades de cto.	¿?
Proveedores de inmovilizado l/p	45.000	Bancos e inst. cto. c/c vista, euros	31.500
Proveedores	162.000	Capital	353.000
Construcciones	135.000	Materias Primas	80.000
Mobiliario	58.500	Maquinaria	180.000
Caja, euros	5.000	Equipos para procesos de información	33.000
Reserva legal	140.000	Acreeedores, efectos comerciales a pagar	18.000

Se pide:

- Elaborar el balance clasificando las cuentas por masas patrimoniales y determinar la cuantía de "Deudas a l/p con entidades de crédito".
 - Calcular y comentar el Fondo de Maniobra.
- Para conseguir fondos para un viaje fin de curso, un grupo de alumnos de la Facultad de Bellas Artes deciden vender camisetas pintadas a mano a 25 € cada una. Para ello tienen la posibilidad de comprarlas ya pintadas a 22 € cada una o bien alquilar un local (donde montarían el taller de pintura) por 200 €, teniendo que pagar además 25 € en concepto de impuestos y unos costes variables unitarios de 12 €. Si saben que la demanda estimada es de 320 camisetas, decida qué es más conveniente. Calcule el número de camisetas a vender en el que les resultaría indiferente comprar las camisetas ya pintadas o fabricarlas ellos y, lleve a cabo una representación gráfica.

TEST OPCIÓN "A"

1. Una forma de cálculo del Fondo de Maniobra es:
 - a) Activo Corriente + Pasivo Corriente.
 - b) Activo Corriente – Pasivo No Corriente.
 - c) Pasivo No Corriente + Patrimonio Neto – Activo No Corriente.
2. El tiempo que, por término medio, tarda en recuperarse el dinero invertido en el proceso productivo, se denomina:
 - a) Periodo medio de cobro.
 - b) Periodo medio de maduración.
 - c) Valor actualizado neto.
3. El padre de la Escuela de las Relaciones Humanas es:
 - a) Fayol.
 - b) Taylor.
 - c) Mayo.
4. El documento en el que se plasman las condiciones acordadas por sindicatos y empresarios se conoce con el nombre de:
 - a) Negociación colectiva.
 - b) Salario mínimo interprofesional.
 - c) Convenio colectivo.
5. Entre las fuentes de financiación externa tenemos:
 - a) El capital social de la empresa.
 - b) Las amortizaciones.
 - c) Las reservas.
6. Cuál de las siguientes empresas es personalista:
 - a) Comanditaria por acciones.
 - b) Sociedad Laboral.
 - c) Colectiva.
7. Las fuentes de financiación propias internas hacen referencia a:
 - a) Los créditos y préstamos, el descuento comercial y el factoring.
 - b) El capital social, subvenciones de capital y primas de emisión.
 - c) Las reservas, los remanentes, el resultado del ejercicio y las amortizaciones.
8. ¿Cuáles son las variables comerciales más importantes que representan el marketing-mix?:
 - a) Productos, precio, distribución y comunicación comercial.
 - b) Producto, costes, precio y recursos humanos.
 - c) Costes, precio, factores y distribución.
9. Si tuviéramos que invertir entre varios proyectos de inversión alternativos, aplicando el método VAN, elegiríamos:
 - a) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea menor.
 - b) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea mayor y positivo.
 - c) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea igual a cero.
10. Los costes asociados al nivel de producción de una empresa se denominan:
 - a) Costes fijos.
 - b) Costes variables.
 - c) Costes indirectos.

Instrucciones:

- f) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- g) El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- h) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
 - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
 - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- i) El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- j) Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

OPCIÓN "B"

CUESTIONES TEÓRICAS:

1. Describa los siguientes modelos organizativos: lineal o jerárquico, funcional y en línea o staff.
2. ¿Qué es la autofinanciación de la empresa?. Tipos y ventajas.

PROBLEMAS:

1. Una empresa dedicada a la elaboración de bolsas y portafolios de plástico utiliza en la producción tres factores productivos principales que son: el plástico, la energía eléctrica y la mano de obra. Se dispone de información sobre el consumo de los mismos en la fabricación. Así

Factores	unidades	Coste(€)
Plástico	300 kg	90
Mano de obra	40 hrs	20
Energía eléctrica	21 kW	1,26
Productos		
Bolsas plástico	25.000	1.000
Portafolio	15.000	750

Determinar la Productividad Global de la empresa.

2. La empresa "X" tiene la posibilidad de realizar los siguientes proyectos de inversión donde A es el desembolso inicial y FNC los flujos netos de caja anuales y postpagables:

Proyecto	A	FNC 1	FNC 2	FNC 3	FNC 4
A	20.560	1.200	0	15.950	30.450
B	13.000	12.000	1.200	450	7.000
C	45.000	12.000	12.000	12.000	30.000

Se pide: Calcular el VAN para cada uno de los proyectos y ordenarlos en función de este criterio explicando las razones para ello. Tasa actualización 10%.

TEST OPCIÓN "B"

1. Las fuentes de financiación ajenas están constituidas por:
 - a) Las deudas con terceros a las que tiene que hacer frente la empresa.
 - b) Los derechos de cobro a favor de la empresa.
 - c) Las reservas y los beneficios no distribuidos.
2. En el ciclo de vida de un producto, la fase inicial se caracteriza por:
 - a) Elevadas inversiones en publicidad y promoción de los productos.
 - b) Ser la fase que mayores beneficios proporciona.
 - c) La estabilización de las ventas de las empresas.
3. La estructura organizativa de una empresa viene representada gráficamente por:
 - a) Una organización matricial.
 - b) Un diagrama de procesos.
 - c) Los organigramas.
4. Cuál es la función empresarial que crea utilidad de tiempo, lugar y posesión?:
 - a) La producción.
 - b) La distribución.
 - c) La comunicación.
5. Los costes de producción de una empresa según el volumen de producción son:
 - a) Fijos o variables.
 - b) Reales o previstos.
 - c) Directos o indirectos.
6. El umbral de rentabilidad es la guía para que la empresa tome sus decisiones sobre la base de una cantidad mínima que debe producir:
 - a) Para que empiece a obtener beneficios.
 - b) Para iniciar la producción.
 - c) Para obtener el máximo beneficio.
7. Cómo afectaría al fondo de maniobra la liquidación de una deuda con un proveedor:
 - a) No afecta, el Fondo de Maniobra se mantiene.
 - b) Aumenta.
 - c) Disminuye.
8. La Teoría X de McGregor establece que hay personas que:
 - a) Tienen ambición, imaginación y creatividad.
 - b) Prefieren que les manden.
 - c) Quieren cambios y responsabilidades.
9. La rentabilidad económica es:
 - a) El rendimiento de las inversiones totales de la empresa.
 - b) El rendimiento de algunas inversiones de la empresa.
 - c) La rentabilidad del capital.
10. ¿Qué es un holding?:
 - a) Conjunto de empresas que tienen la misma actividad.
 - b) Grupo de empresas en las que una controla a las demás.
 - c) Grupo de empresas que tienen las mismas fuentes de financiación ajena.

Instrucciones:

- Duración: 1 hora y 30 minutos.
- El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
 - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
 - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

OPCIÓN "A"

CUESTIONES TEÓRICAS:

- Describa el concepto de PYME y exponga las ventajas de este tipo de empresas.
(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 21; Algaida, 2009, Ridaó, p. 53)
- El ciclo de vida del producto.
(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 215; Algaida, 2009, Ridaó, p. 117)

PROBLEMAS:

- Una empresa industrial presenta la siguiente información de su patrimonio:

Resultado del ejercicio	55.000	Terrenos y bienes naturales	180.000
Aplicaciones informáticas	4.500	Productos terminados	153.000
Clientes	112.500	Deudas l/p con entidades de crédito	¿?
Proveedores de inmovilizado l/p	45.000	Bancos e inst. cto. c/c vista, euros	31.500
Proveedores	162.000	Capital	353.000
Construcciones	135.000	Materias Primas	80.000
Mobiliario	58.500	Maquinaria	180.000
Caja, euros	5.000	Equipos para procesos de información	33.000
Reserva legal	140.000	Acreedores, efectos comerciales a pagar	18.000

Se pide:

- Elaborar el balance clasificando las cuentas por masas patrimoniales **(0,75 puntos)** y determinar la cuantía de "Deudas a l/p con entidades de crédito". **(0,5 puntos)**.
- Calcular **(0,5 puntos)** y comentar el Fondo de maniobra **(0,25 puntos)**.

TOTAL ACTIVO 973.000	
ACTIVO NO CORRIENTE 591.000	Terrenos y bienes naturales 180.000
	Construcciones 135.000
	Maquinaria 180.000
	Mobiliario 58.500
	Equipos para procesos de información 33.000
	Aplicaciones informáticas 4.500
ACTIVO CORRIENTE 382.000	Materias Primas 80.000
	Productos terminados 153.000
	Cientes 112.500
	Bancos e inst. cto.c/c vista, euros 31.500
	Caja, euros 5.000
TOTAL PASIVO 973.000	
NETO 548.000	Capital 353.000
	Reserva legal 140.000
	Resultado del ejercicio 55.000
PASIVO NO CORRIENTE 245.000	Deudas l/p con entidades de cto. 200.000
	Proveedores de inmovilizado l/p 45.000
PASIVO CORRIENTE 180.000	Proveedores 162.000
	Acreedores efectos a pagar 18.000

Deuda l/p con entidades de crédito = 200.000

b)

- Fondo de maniobra = neto + pasivo no corriente – activo no corriente
= 548.000 + 245.000 – 591.000 = 202.000 €

Fondo de maniobra = activo corriente – pasivo corriente
= 382.000 – 180.000 = 202.000 €

Comentario

2. Para conseguir fondos para un viaje fin de curso un grupo de alumnos de la Facultad de Bellas Artes deciden vender camisetas pintadas a mano a 25 € cada una. Para ello tienen la posibilidad de comprarlas ya pintadas a 22 € cada una o bien alquilar un local (donde montarían el taller de pintura) por 200 €, teniendo que pagar además 25 € en concepto de impuestos y unos costes variables unitarios de 12 €. Si saben que la demanda estimada es de 320 camisetas, decida que es más conveniente. Calcule el número de camisetas a vender en el que les resultaría indiferente comprar las camisetas ya pintadas o fabricar ellos. Representación gráfica. (2 Puntos)

SOLUCIÓN

Precio de venta=25 €

OPCIÓN 1 – Comprarlas ya pintadas

$$CT=22Q$$

OPCIÓN 2 – Comprarlas sin pintar

$$CT=225+12Q$$

a) $Q=320$

$$\text{OPCIÓN 1: } CT= 7.040 \text{ €}$$

$$\text{OPCIÓN 2: } CT= 225+12*320= 4.065 \text{ €}$$

Es más conveniente que la compren sin pintar. (0.75 puntos)

b) $22Q=225+12Q$: $Q= 22,5$ unidades (0.75 puntos)

c) Representación gráfica: (0,5 puntos)

TEST OPCIÓN "A"

1. Una forma de cálculo del Fondo de Maniobra es:
 - a) Activo Corriente + Pasivo Corriente.
 - b) Activo Corriente – Pasivo No Corriente.
 - c) **Pasivo No Corriente + Patrimonio Neto – Activo No Corriente.**
2. El tiempo, que por término medio, tarda en recuperarse el dinero invertido en el proceso productivo, se denomina:
 - a) Periodo medio de cobro.
 - b) **Periodo medio de maduración.**
 - c) Valor actualizado neto.
3. El padre de la Escuela de las Relaciones Humanas es:
 - a) Fayol.
 - b) Taylor.
 - c) **Mayo.**
4. El documento en el que se plasman las condiciones acordadas por sindicatos y empresarios se conoce con el nombre de:
 - a) Negociación colectiva.
 - b) Salario Mínimo interprofesional.
 - c) **Convenio Colectivo.**
5. Entre las fuentes de financiación externa tenemos:
 - a) **El capital social de la empresa.**
 - b) Las amortizaciones.
 - c) Las reservas.
6. Cuál de las siguientes empresas es personalista:
 - a) Comanditaria por acciones.
 - b) Sociedad Laboral.
 - c) **Colectiva.**
7. Las fuentes de financiación propias internas hacen referencia a:
 - a) Los créditos y préstamos, el descuento comercial y el factoring.
 - b) El capital social, subvenciones de capital y primas de emisión.
 - c) **Las reservas, los remanentes, el resultado del ejercicio y las amortizaciones.**
8. Cuáles son las variables comerciales más importantes que representan el marketing-mix?
 - a) **Producto, precio, distribución y comunicación comercial.**
 - b) Productos, costes, precio y recursos humanos.
 - c) Costes, precio, factores y distribución.
9. Si tuviéramos que invertir entre varios proyectos de inversión alternativos, aplicando el método VAN, elegiremos:
 - a) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea menor.
 - b) **Invertir en el proyecto cuyo VAN sea mayor y positivo.**
 - c) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea igual a cero.
10. Los costes asociados al nivel de producción de una empresa se denominan:
 - a) Costes fijos.
 - b) **Costes variables.**
 - c) Costes indirectos.

Instrucciones:

- f) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- g) El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- h) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
 - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
 - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- i) El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- j) Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

OPCIÓN "B"

CUESTIONES TEÓRICAS:

1. Describa los siguientes modelos organizativos: lineal o jerárquico, funcional y en línea o staff.

(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 97; Algaida, 2009, Ridao, p. 365)

2. ¿Qué es la autofinanciación de la empresa?. Tipos y ventajas.

Algaida, pp. 37-38; Editex, pp. 211-212; MacGraw-Hill, p. 110...

PROBLEMAS:

1. Una empresa dedicada a la elaboración de bolsas y portafolios de plástico utiliza en la producción tres factores productivos principales que son: el plástico, la energía eléctrica y la mano de obra. Se dispone de información sobre el consumo de los mismos en la fabricación. Así

Factores	unidades	Coste(€)
Plástico	300 kg	90
Mano de obra	40 hrs	20
Energía eléctrica	21 kW	1,26
Productos		
Bolsas plástico	25.000	1.000
Portafolio	15.000	750

Determinar la Productividad Global de la empresa.

SOLUCIÓN

Si calcula la productividad global: 2 puntos.

La productividad global de la empresa relaciona la producción de la empresa con los factores que han sido necesarios para obtener esa producción (trabajo, capital y materias primas).

PG = Valor de la producción obtenida / Valor de los factores empleados

$$PG_{2008} = \frac{25000 \times 1000 + 15000 \times 750}{300 \times 90 + 40 \times 20 + 21 \times 1,26} = 1302,7$$

2. La empresa "X" tiene la posibilidad de realizar los siguientes proyectos de inversión donde A es el desembolso inicial y FNC los flujos netos de caja anuales y postpagables:

Proyecto	A	FNC 1	FNC 2	FNC 3	FNC 4
A	20560	1200	0	15950	30450
B	13000	12000	1200	450	7000
C	45000	12000	12000	12000	30000

Se pide:

- a) Calcular el VAN para cada uno de los proyectos y ordenarlos en función de este criterio explicando las razones para ello. Tasa actualización 10%.

SOLUCIÓN

(0'5 puntos para cada proyecto. 0'5 por la ordenación y el comentario)

$$VAN = -A + \frac{Q_1}{(1+k)^1} + \frac{Q_2}{(1+k)^2} + \dots$$

$$\boxed{2^\circ} \quad VAN_C = -45000 + \frac{12000}{(1+0,1)^1} + \frac{12000}{(1+0,1)^2} + \frac{12000}{(1+0,1)^3} + \frac{30000}{(1+0,1)^4} = 5 \ 332,63$$

$$VAN_D = -30050 + \frac{10000}{(1+0,1)^1} + \frac{5000}{(1+0,1)^2} + \frac{3500}{(1+0,1)^3} + \frac{20970}{(1+0,1)^4} = 30175,53$$

$$\boxed{1^\circ} \quad VAN_A = -20560 + \frac{1200}{(1+0,1)^1} + \frac{0}{(1+0,1)^2} + \frac{15950}{(1+0,1)^3} + \frac{30450}{(1+0,1)^4} = 13312,14$$

$$\boxed{3^\circ} \quad VAN_B = -13000 + \frac{12000}{(1+0,1)^1} + \frac{1200}{(1+0,1)^2} + \frac{450}{(1+0,1)^3} + \frac{7000}{(1+0,1)^4} = 4020,006$$

TEST OPCIÓN "B"

1. Las fuentes de financiación ajenas están constituidas por:
 - a) **Las deudas con terceros a las que tiene que hacer frente la empresa.**
 - b) Los derechos de cobro a favor de la empresa.
 - c) Las reservas y los beneficios no distribuidos.
2. En el ciclo de vida de un producto, la fase inicial se caracteriza por:
 - a) **Elevadas inversiones en publicidad y promoción de los productos.**
 - b) Ser la fase que mayores beneficios proporciona.
 - c) La estabilización de las ventas de las empresas
3. La estructura organizativa de una empresa viene representada gráficamente por:
 - a) Una organización matricial.
 - b) Un diagrama de procesos.
 - c) **Los organigramas.**
4. ¿Cuál es la función empresarial que crea utilidad de tiempo, lugar y posesión?:
 - a) La producción.
 - b) **La distribución.**
 - c) La comunicación.
5. Los costes de producción de una empresa según el volumen de producción son:
 - a) **Fijos o variables.**
 - b) Reales o previstos.
 - c) Directos o indirectos.
6. El umbral de rentabilidad es la guía para que la empresa tome sus decisiones sobre la base de una cantidad mínima que debe producir:
 - a) **Para que empiece a obtener beneficios.**
 - b) Para iniciar la producción.
 - c) Para obtener el máximo beneficio.
7. Cómo afectaría al fondo de maniobra la liquidación de una deuda con un proveedor:
 - a) **No afecta, el Fondo de Maniobra se mantiene.**
 - b) Aumenta.
 - c) Disminuye.
8. La Teoría X de McGregor establece que hay personas que:
 - a) Tienen ambición, imaginación y creatividad.
 - b) **Prefieren que les manden.**
 - c) Quieren cambios y responsabilidades.
9. La rentabilidad económica es:
 - a) **El rendimiento de las inversiones totales de la empresa.**
 - b) El rendimiento de algunas inversiones de la empresa.
 - c) La rentabilidad del capital.
10. ¿Qué es un holding?:
 - a) Conjunto de empresas que tienen la misma actividad.
 - b) **Grupo de empresas en las que una controla a las demás.**
 - c) Grupo de empresas que tienen las mismas fuentes de financiación ajena.

