



- Instrucciones:**
- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
 - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
 - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - 2 cuestiones teóricas, con un total de 3 puntos. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
 - 2 problemas, con un valor total de 4 puntos. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
 - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

OPCIÓN "A"

PREGUNTAS DE RESPUESTA CORTA:

1. Concepto y funciones de la cultura de las organizaciones.
2. Los equilibrios patrimoniales. Comente las principales situaciones que se presentan.

PROBLEMAS:

1. Una empresa, dedicada a la fabricación de maquinaria, está planteándose la conveniencia de fabricar por sí misma una determinada pieza o bien adquirirla en el mercado. En el primer caso, los costes fijos serían de 200.000 u.m. y el coste variable por unidad de 500 u.m. En el segundo caso, la empresa piensa que podría adquirir cada pieza al precio de 700 u.m. Para una producción anual de 1.000 unidades de cantidad, determine:
 - a) La opción preferible.
 - b) Representación gráfica.
2. El balance de situación inicial de la empresa ZETA está formado por las siguientes cuentas de activo y de pasivo (en miles de euros):
Caja: 3; Bancos: 4; Crédito bancario: 1; Clientes: 5; Proveedores: 3,6; Deudas a corto plazo: 2,4; Capital: 12; Materias primas: 3; Productos terminados: 2,5; Deudas a largo plazo: 10; Reservas: 2 y Maquinaria: X (a determinar).
Se pide:
 - a) Clasifique estas cuentas en Activo y Pasivo.
 - b) Determine el valor de la cuenta "Maquinaria" (X).
 - c) Determine los ratios de tesorería, solvencia y endeudamiento total.



PREGUNTAS TIPO TEST. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique simplemente el número de la pregunta (1, 2, 3,... 10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. El consumo de un factor que se incorpora de forma inmediata al producto final, se dice que es:
 - a) Un coste directo.
 - b) Un coste indirecto.
 - c) Un coste fijo.
2. Las variables más importantes del *marketing-mix* son:
 - a) Producto, precio, marca y distribución.
 - b) Producto, precio, marca y comunicación comercial.
 - c) Producto, precio, distribución y comunicación comercial.
3. Señale la respuesta correcta:
 - a) La cuenta "Clientes" pertenece al pasivo fijo.
 - b) La cuenta "Mobiliario" pertenece al activo fijo.
 - c) La cuenta "Proveedores" pertenece al activo circulante.
4. Las acciones de una sociedad anónima pueden ser:
 - a) Sólo nominativas
 - b) Sólo al portador.
 - c) Puede haber acciones nominativas y al portador.
5. La función de administración consiste fundamentalmente en:
 - a) Invertir, producir, vender y obtener beneficios.
 - b) Planificar, organizar, gestionar y controlar.
 - c) Gastar, comprar, fabricar, vender y cobrar.
6. Los datos específicamente recogidos para un determinado estudio son:
 - a) Datos primarios.
 - b) Datos secundarios.
 - c) Datos terciarios.
7. La tecnoestructura es el nombre con el que se designa en la empresa:
 - a) Al grupo de personas que aportan conocimiento especializado a la elaboración de decisiones.
 - b) Al mejor diseño de la estructura organizativa.
 - c) A la estructura tecnológica.
8. El grado de satisfacción que produce el consumo de un determinado bien o servicio recibe el nombre de:
 - a) Necesidad.
 - b) Utilidad.
 - c) Deseo.
9. La dimensión de una empresa es:
 - a) El tamaño físico o espacio que ocupan las explotaciones.
 - b) La capacidad de producción de las explotaciones.
 - c) La tasa máxima de producción en condiciones extraordinariamente favorables.
10. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?
 - a) El activo de una empresa indica el origen de los recursos y el pasivo el empleo que se ha hecho de ellos.
 - b) El pasivo de una empresa indica el origen de los recursos y el activo el empleo que se ha hecho de ellos.
 - c) Ninguna de las anteriores.



- Instrucciones:**
- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
 - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
 - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
 - **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
 - **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

OPCIÓN "B"

PREGUNTAS DE RESPUESTA CORTA:

1. Comente las fases del ciclo de vida del producto.
2. Principales características de la Sociedad Cooperativa.

PROBLEMAS:

1. La empresa PLAVAN S.A. se plantea dos posibles proyectos de inversión definidos por los siguientes parámetros:

	Desembolso inicial	Flujo de caja año 1	Flujo de caja año 2	Flujo de caja año 3
Proyecto A	10.000	2.000	6.000	8.000
Proyecto B	8.000	3.000	5.000	3.000

Determine el plazo de recuperación y el valor actualizado neto de cada una de las inversiones. La tasa de actualización es del 10% anual. ¿Coinciden ambos criterios a la hora de establecer cuál es la mejor opción para la empresa? Razone su respuesta.

2. La empresa RENCASA presenta la siguiente información (en euros) correspondiente al pasado ejercicio:

Fondos propios	30.000	Ingresos	50.000
Fondos ajenos	70.000	Gastos de explotación	25.000
Activo fijo	20.000	Intereses de las deudas	5.000
Activo circulante	80.000	Impuestos	6.000

Determine:

- a) La rentabilidad económica.
- b) La rentabilidad financiera.
- c) Sabiendo que la Amortización del ejercicio fue de 2.000 euros (cantidad ya incluida en los gastos de explotación), calcule el *cash flow* después de impuestos que obtuvo la empresa.



PREGUNTAS TIPO TEST. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique el número de pregunta (1, 2, 3,...10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. La representación gráfica del conjunto de interrelaciones funcionales entre los departamentos de una empresa recibe el nombre de:
 - a) Organigrama.
 - b) Diagrama de sectores.
 - c) Profesiograma.
2. En la legislación mercantil española las cuentas anuales están formadas por:
 - a) El libro de inventarios y balances.
 - b) El balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria.
 - c) El informe de auditoría y el cuadro de financiación.
3. La productividad se define como:
 - a) La relación entre la cantidad producida y la cantidad prevista.
 - b) La adición de un valor extra al producto.
 - c) La relación entre la producción obtenida y la cantidad de factores empleados.
4. En una fabrica de muebles, el consumo de madera para la fabricación de los muebles es:
 - a) Un coste fijo medio.
 - b) El coste total.
 - c) Un coste variable.
5. El oligopolio de demanda u oligopsonio se caracteriza por:
 - a) Muchos oferentes y pocos demandantes.
 - b) Muchos demandantes y pocos oferentes.
 - c) Pocos oferentes y pocos demandantes.
6. Los objetivos estratégicos y tácticos de una empresa se diferencian, entre otros rasgos, en los siguientes:
 - a) En que los primeros se plantean a medio y largo plazo y los segundos a corto plazo.
 - b) En que los primeros se plantean a corto plazo y los segundos a medio y largo plazo.
 - c) Ningunas de las anteriores.
7. El *staff* es un órgano:
 - a) De asesoramiento.
 - b) Gestor.
 - c) Financiero.
8. La cesión de facturas y, en general, los créditos pendientes de cobro ha de hacerse a una empresa de:
 - a) *Factoring*.
 - b) *Leasing*.
 - c) *Renting*.
9. Como norma general, los elementos del inmovilizado material se valoran al:
 - a) Precio de adquisición.
 - b) Precio de mercado.
 - c) Precio de reposición.
10. El principio de unidad de mando establece que:
 - a) Se debe desarrollar un solo programa cuando las operaciones tienen un único fin.
 - b) Existe una escala jerárquica que delimita quien ejerce la autoridad.
 - c) Una persona sólo debe recibir órdenes de un jefe.



- Instrucciones:**
- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
 - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
 - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
 - **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
 - **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

OPCIÓN "A"

PREGUNTAS DE RESPUESTA CORTA:

1. Concepto y funciones de la cultura de las organizaciones. (*Algaida, 1996, pp. 47-48*)
2. Los equilibrios patrimoniales. Comente las principales situaciones que se presentan. (*Editex, 2000, p. 124. McGraw-Hill, 1998, p. 170*)

PROBLEMAS:

1. Una empresa, dedicada a la fabricación de maquinaria, está planteándose la conveniencia de fabricar por sí misma una determinada pieza o bien adquirirla en el mercado. En el primer caso, los costes fijos serían de 200.000 u.m. y el coste variable por unidad de 500 u.m. En el segundo caso, la empresa piensa que podría adquirir cada pieza al precio de 700 u.m. Para una producción anual de 1.000 unidades de cantidad, determine:
 - a) La opción preferible.
 - b) Representación gráfica.

SOLUCIÓN:

$$q = Cf / p - cv$$

$$q = 200.000 / (700 - 500) = 1.000 \text{ piezas}$$

$$\text{Producción: } Ct = 200.000 + 500 \times 1000 = 700.000 \text{ um}$$

$$\text{Compra: } 1.000 \times 700 = 700.000 \text{ um}$$

Es Indiferente. (*Puntuación: 1,25 puntos*)

Representación gráfica. (*Puntuación: 0,75 puntos*)

2. El balance de situación inicial de la empresa ZETA está formado por las siguientes cuentas de activo y de pasivo (en miles de euros):
Caja: 3; Bancos: 4; Crédito bancario: 1; Clientes: 5; Proveedores: 3,6; Deudas a corto plazo: 2,4; Capital: 12; Materias primas: 3; Productos terminados: 2,5; Deudas a largo plazo: 10; Reservas: 2 y Maquinaria: X (*a determinar*).
Se pide:
 - a) Clasifique estas cuentas en Activo y Pasivo.
 - b) Determine el valor de la cuenta "Maquinaria" (X).
 - c) Determine los ratios de tesorería, solvencia y endeudamiento total.



SOLUCIÓN:

a) y b) *Puntuación: 1 punto*

ACTIVO		PASIVO	
Caja	3.000	Crédito bancario	1.000
Bancos	4.000	Proveedores	3.600
Clientes	5.000	Deudas a corto plazo	2.400
Materias primas	3.000	Capital	12.000
Productos terminados	2.500	Reservas	2.000
Maquinaria	X	Deuda a largo plazo	10.000
TOTAL:	31.000	TOTAL:	31.000

$$X = 13.500.$$

c) *Puntuación: 1 punto (=0,33 x 3)*

$$\begin{aligned} \text{Ratio de tesorería} &= \text{Disponible y Realizable} / \text{Exigible a corto plazo} = \\ &= (3+4+5) / (1+3,6+2,4) = 1,714. \end{aligned}$$

$$\text{Ratio de solvencia} = \text{Activo total} / \text{Exigible total} = (31) / (17) = 1,823$$

$$\begin{aligned} \text{Ratio de endeudamiento total} &= \text{Exigible total} / \text{Fondos propios} = \\ &= (1+3,6+2+10+0,4) / (12+2) = 1,21 \end{aligned}$$



PREGUNTAS TIPO TEST. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique simplemente el número de la pregunta (1, 2, 3,... 10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. El consumo de un factor que se incorpora de forma inmediata al producto final, se dice que es:
a) **Un coste directo.+**
b) Un coste indirecto.
c) Un coste fijo.
2. Las variables más importantes del *marketing-mix* son:
a) Producto, precio, marca y distribución.
b) Producto, precio, marca y comunicación comercial.
c) **Producto, precio, distribución y comunicación comercial.+**
3. Señale la respuesta correcta:
a) La cuenta "Clientes" pertenece al pasivo fijo.
b) **La cuenta "Mobiliario" pertenece al activo fijo.+**
c) La cuenta "Proveedores" pertenece al activo circulante.
4. Las acciones de una sociedad anónima pueden ser:
a) Sólo nominativas
b) Sólo al portador.
c) **Puede haber acciones nominativas y al portador.+**
5. La función de administración consiste fundamentalmente en:
a) Invertir, producir, vender y obtener beneficios.
b) **Planificar, organizar, gestionar y controlar.+**
c) Gastar, comprar, fabricar, vender y cobrar.
6. Los datos específicamente recogidos para un determinado estudio son:
a) **Datos primarios.+**
b) Datos secundarios.
c) Datos terciarios.
7. La tecnoestructura es el nombre con el que se designa en la empresa:
a) **Al grupo de personas que aportan conocimiento especializado a la elaboración de decisiones.+**
b) Al mejor diseño de la estructura organizativa.
c) A la estructura tecnológica.
8. El grado de satisfacción que produce el consumo de un determinado bien o servicio recibe el nombre de:
a) Necesidad.
b) **Utilidad.+**
c) Deseo.
9. La dimensión de una empresa es:
a) El tamaño físico o espacio que ocupan las explotaciones.
b) **La capacidad de producción de las explotaciones.+**
c) La tasa máxima de producción en condiciones extraordinariamente favorables.
10. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?
a) El activo de una empresa indica el origen de los recursos y el pasivo el empleo que se ha hecho de ellos.
b) **El pasivo de una empresa indica el origen de los recursos y el activo el empleo que se ha hecho de ellos.+**
c) Ninguna de las anteriores.



- Instrucciones:**
- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
 - b) El alumno elegirá una de las dos opciones siguientes.
 - c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
 - **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos.
 - **2 problemas**, con un valor total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos.
 - **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3, cada incorrecta restará 0,1 y el hecho de no contestar no puntuará.

OPCIÓN "B"

PREGUNTAS DE RESPUESTA CORTA:

1. Comente las fases del ciclo de vida del producto. *Editex, pp. 264-7*
2. Principales características de la Sociedad Cooperativa. *Algaida 2001 pág 31. McGraw 2001 pág. 48.*

PROBLEMAS:

1. La empresa PLAVAN S.A. se plantea dos posibles proyectos de inversión definidos por los siguientes parámetros:

	Desembolso inicial	Flujo de caja año 1	Flujo de caja año 2	Flujo de caja año 3
Proyecto A	10.000	2.000	6.000	8.000
Proyecto B	8.000	3.000	5.000	3.000

Determine el plazo de recuperación y el valor actualizado neto de cada una de las inversiones. La tasa de actualización es del 10% anual. ¿Coinciden ambos criterios a la hora de establecer cuál es la mejor opción para la empresa? Razone su respuesta.

SOLUCIÓN:

A) Proyecto A: (0,75 puntos)

$$\begin{aligned} \text{VAN}_A &= -10.000 + 2.000 / (1,1) + 6.000 / (1,1)^2 + 8.000 / (1,1)^3 = \\ &= -10000 + 1818,18 + 6611,57 + 6010,52 = 2.787,37 \end{aligned}$$

$$\text{PR} = 2 \text{ años y } 3 \text{ meses}$$

$$\begin{array}{l} 8000 \text{ ----- } 12 \text{ meses} \\ 2000 \text{ ----- } x \end{array} \quad x = 2000 \cdot 12 / 8000 = 3 \text{ meses}$$



B) Proyecto B: (0,75 puntos)

$$\begin{aligned} \text{VAN}_A &= -8.000 + 3.000 / (1,1) + 5.000 / (1,1)^2 + 3.000 / (1,1)^3 = \\ &= -10000 + 2727,27 + 4132,23 + 2253,94,52 = 886,56 \\ \text{PR} &= 2 \text{ años} \end{aligned}$$

C) Respuesta a las cuestiones planteadas (0,5 puntos).

Según el VAN ambos proyectos son rentables ($\text{VAN} > 0$). Según el VAN es mejor el proyecto A y según el PR es mejor el proyecto B (se recupera antes la inversión). No hay coincidencia entre ambos criterios ya que miden aspectos distintos. El VAN mide la ganancia total actualizada mientras que el PR mide la liquidez del proyecto.

2. La empresa RENCASA presenta la siguiente información (en euros) correspondiente al pasado ejercicio:

Fondos propios	30.000	Ingresos	50.000
Fondos ajenos	70.000	Gastos de explotación	25.000
Activo fijo	20.000	Intereses de las deudas	5.000
Activo circulante	80.000	Impuestos	6.000

Se pide:

- Rentabilidad económica.
- Rentabilidad financiera.
- Sabiendo que la Amortización del ejercicio fue de 2.000 euros (cantidad ya incluida en los gastos de explotación), calcule el *cash flow* después de impuestos que obtuvo la empresa.

SOLUCIÓN:

a) Rentabilidad económica. (0,75 puntos).

$$\text{Rentabilidad económica} = \text{BAIT} / \text{Activo total} = 25.000 / 100.000 = 0,25$$

$$\text{BAIT} = 50.000 - 25.000 = 25.000 \text{ euros.}$$

$$\text{Activo total} = 20.000 + 80.000 = 100.000 \text{ euros.}$$

b) Rentabilidad financiera. (0,75 puntos).

$$\text{Rentabilidad financiera} = \text{BN} / \text{Fondos propios} = 14.000 / 30.000 = 0,467$$

$$\text{BN} = \text{BAIT} - \text{Intereses} - \text{Impuestos} = 25.000 - 5.000 - 6.000 = 14.000 \text{ euros.}$$

Dado que así viene recogido en algún libro (Ed. McGraw Hill, 1998, p.197), también se debe aceptar como válido la utilización del beneficio antes de impuestos y después de intereses (BAT), con lo que BN sería igual a 20.000 euros y la rentabilidad financiera de 0,667.

c) Cash flow. (0,5 puntos).

$$\begin{aligned} \text{Cash flow} &= \text{Cobros} - \text{Pagos} - \text{Impuestos} = \text{BAIT} + \text{Amortización} - \text{Impuestos} = \\ &= 25.000 + 2.000 - 6.000 = 21.000 \text{ euros.} \end{aligned}$$



PREGUNTAS TIPO TEST. Responda en el mismo pliego donde ha contestado las otras preguntas y resuelto los problemas. Indique el número de pregunta (1, 2, 3,...10) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).

1. La representación gráfica del conjunto de interrelaciones funcionales entre los departamentos de una empresa recibe el nombre de:
 - a) **Organigrama.+**
 - b) Diagrama de sectores.
 - c) Profesiograma.
2. En la legislación mercantil española las cuentas anuales están formadas por:
 - a) El libro de inventarios y balances.
 - b) **El balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria.+**
 - c) El informe de auditoría y el cuadro de financiación.
3. La productividad se define como:
 - a) La relación entre la cantidad producida y la cantidad prevista.
 - b) La adición de un valor extra al producto.
 - c) **La relación entre la producción obtenida y la cantidad de factores empleados.+**
4. En una fabrica de muebles, el consumo de madera para la fabricación de los muebles es:
 - a) Un coste fijo medio.
 - b) El coste total.
 - c) **Un coste variable.+**
5. El oligopolio de demanda u oligopsonio se caracteriza por:
 - a) **Muchos oferentes y pocos demandantes.+**
 - b) Muchos demandantes y pocos oferentes.
 - c) Pocos oferentes y pocos demandantes.
6. Los objetivos estratégicos y tácticos de una empresa se diferencian, entre otros rasgos, en los siguientes:
 - a) **En que los primeros se plantean a medio y largo plazo y los segundos a corto plazo.+**
 - b) En que los primeros se plantean a corto plazo y los segundos a medio y largo plazo.
 - c) Ningunas de las anteriores.
7. El *staff* es un órgano:
 - a) **De asesoramiento.+**
 - b) Gestor.
 - c) Financiero.
8. La cesión de facturas y, en general, los créditos pendientes de cobro ha de hacerse a una empresa de:
 - a) **Factoring.+**
 - b) *Leasing*.
 - c) *Renting*.
9. Como norma general, los elementos del inmovilizado material se valoran al:
 - a) **Precio de adquisición.+**
 - b) Precio de mercado.
 - c) Precio de reposición.
10. El principio de unidad de mando establece que:
 - a) Se debe desarrollar un solo programa cuando las operaciones tienen un único fin.
 - b) Existe una escala jerárquica que delimita quien ejerce la autoridad.
 - c) **Una persona sólo debe recibir órdenes de un jefe.+**



CRITERIOS ESPECÍFICOS DE CORRECCIÓN

El examen consta de tres partes (en cada una de sus opciones) que tendrán los siguientes criterios de corrección y calificaciones máximas:

- a) **2 cuestiones teóricas**, con un total de **3 puntos**. Cada una tendrá una puntuación máxima de 1,5 puntos. Para calificar estas cuestiones se tendrá en cuenta que el contenido de la respuesta sea correcto y completo, la claridad de la exposición, la concreción y la adecuada presentación. El alumno deberá contestar exclusivamente a lo que se le pregunta, y sólo cuando así se exija debe sostener sus respuestas con ejemplos.
- b) **2 problemas**, con un total de **4 puntos**. Cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. Para calificar estos problemas se tendrá en cuenta que el planteamiento sea correcto, que la resolución no contenga errores de cálculo, que esté debidamente desarrollada (para que puedan detectarse los errores), que la presentación sea clara y limpia y que aparezcan expresamente y con exactitud los resultados que se pidan.
- c) **10 preguntas tipo test** de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un total de **3 puntos**. Cada respuesta correcta se calificará con 0,3 puntos; cada respuesta incorrecta restará 0,1; y el hecho de no responder no puntuará. En ningún caso este apartado tendrá una calificación negativa (el mínimo será de cero puntos). Se contestará en el mismo pliego donde se contestan las otras preguntas y se resuelven los problemas, indicando el número de pregunta y la letra de la respuesta que se considere correcta.